

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**Al 31 de Diciembre del 2016 y 2015**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

**EF-1**

	2016	2015
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y Equivalente de Efectivo	Nota 3 4,086,964.20	2,266,309.79
Inversiones Disponibles	Nota 4 0.00	0.00
Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 5 46,291.12	25,024.79
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	Nota 6 2,774,727.71	2,786,570.89
Inventarios (Neto)	Nota 7 4,672,636.24	3,308,445.02
Servicios y Otros Pagados por Anticipado	Nota 8 0.00	0.00
Otras Cuentas del Activo	Nota 9 3,037,317.26	2,591,250.24
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14,617,936.53</b>	<b>10,977,600.73</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	Nota 10 0.00	0.00
Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo	Nota 11 0.00	0.00
Inversiones (Neto)	Nota 12 0.00	0.00
Propiedades de Inversión	Nota 13 0.00	0.00
Propiedad, Planta y Equipo (Neto)	Nota 14 37,852,869.24	38,631,620.42
Otras Cuentas del Activo (Neto)	Nota 15 50,851.15	174,661.23
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>37,903,720.39</b>	<b>38,806,281.65</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>52,521,656.92</b>	<b>49,783,882.38</b>
Cuentas de Orden	Nota 35 11,035,910.34	22,353,678.78

	2016	2015
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Sobregiros Bancarios	Nota 16 0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Proveedores	Nota 17 4,233,332.68	3,645,490.00
Impuestos, Contribuciones y Otros	Nota 18 9,795.02	7,111.59
Remuneraciones y Beneficios Sociales	Nota 19 48,312.58	303.85
Obligaciones Previsionales	Nota 20 0.00	0.00
Operaciones de Crédito	Nota 21 0.00	0.00
Parte Cte. Deudas a Largo Plazo	Nota 22 0.00	0.00
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 23 105,599.70	159,552.41
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4,397,039.98</b>	<b>3,812,457.85</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Deudas a Largo Plazo	Nota 24 0.00	0.00
Cuentas Por Pagar a Proveedores	Nota 25 0.00	0.00
Beneficios Sociales	Nota 26 309,449.07	754,449.49
Obligaciones Previsionales	Nota 27 33,853,013.93	20,702,315.15
Provisiones	Nota 28 201,192.71	208,631.82
Otras Cuentas del Pasivo	Nota 29 0.00	0.00
Ingresos Diferidos	Nota 30 0.00	0.00
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>34,363,655.71</b>	<b>21,665,396.46</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>38,760,695.69</b>	<b>25,477,854.31</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Hacienda Nacional	Nota 31 17,448,224.37	15,913,673.11
Hacienda Nacional Adicional	Nota 32 0.00	1,534,551.26
Resultados No Realizados	Nota 33 20,500,151.88	20,500,151.88
Resultados Acumulados	Nota 34 (24,187,415.02)	(13,642,348.18)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>13,760,961.23</b>	<b>24,306,028.07</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>52,521,656.92</b>	<b>49,783,882.38</b>
Cuentas de Orden	Nota 35 11,035,910.34	22,353,678.78

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

*S. Encalada*  
 D.C. GINA R. ENCALADA ROMAN  
 CONTADOR  
 MAT. N° 28  
**CONTADOR GENERAL**  
 MAT. N°

MINISTERIO DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

*M.C. Luz Loo de L.*  
 M.C. Luz Loo de L.  
 CMP. 24404 RNE. 13249  
 Oficina Ejecutiva  
**DIRECTOR GENERAL**  
 DE ADMINISTRACIÓN

MINISTERIO DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

*Javier Borer*  
 DR. JAVIER BÖRGER CACERES  
 DIRECTOR GENERAL  
 CMP. 44129 RNE. 21499  
**TITULAR**

**SALDO HISTORICO**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Cuenta	Descripción	Nat.	Saldos Históricos	
			Debe	Haber
<b>CUENTAS PATRIMONIALES</b>				
1101.0101	Caja M/N	D	55,517.20	
1101.030102	Recursos Directamente Recaudados	A	1,069,331.30	
1101.030106	Transferencias	D	769,916.16	
1101.1201	Recursos Directamente Recaudados - CUT	A	1,502,382.54	
1101.1202	Endeudamiento Interno - CUT	D	689,817.00	
1201.0303	Venta De Servicios	D	6,257.24	
1201.99	Cuentas Por Cobrar De Dudosa Recuperación	D	111,677.66	
1206.01	Tesoro Público	D	3,037,317.26	
1209.01	Cuentas Por Cobrar	H		71,643.78
1301.0101	Alimentos Y Bebidas Para Consumo Humano	D	16,468.10	
1301.020101	Vestuario, Accesorios Y Prendas Diversas	D	43.85	
1301.020102	Textiles Y Acabados Textiles	D	5,190.46	
1301.0303	Lubrificantes, Grasas Y Afines	D	600.00	
1301.050101	Repuestos Y Accesorios	D	319.00	
1301.050102	Papelaria En General, Útiles Y Materiales De Oficina	D	219,638.75	
1301.050301	Aseo, Limpieza Y Tocado	D	50,822.77	
1301.050401	Electricidad, Iluminación Y Electrónica	D	360.40	
1301.059999	Otros	D	426.34	
1301.0602	De Comunicaciones Y Telecomunicaciones	D	101.50	
1301.0604	De Seguridad	D	2,496.00	
1301.0701	Enseres	D	1,461.64	
1301.080102	Medicamentos	D	2,190.84	
1301.080199	Otros Productos Similares	D	528.26	
1301.080201	Materiales, Insumos, Instrumental Y Accesorios Médicos, Quirúrgicos, Odontológicos Y De Laboratorio	D	701,343.38	
1301.0902	Materia Didáctica, Accesorios Y Útiles De Enseñanza	D	123.52	
1301.9902	Productos Químicos	D	1,894.72	
1301.9903	Libros, Diarios, Revistas Y Otros Bienes Impresos No Vinculados A Enseñanza	D	8,165.62	
1301.9999	Otros Bienes	D	615.60	
1302.01	Mercaderías	D	3,470,176.18	
1303.010301	MEDICAMENTOS PARA ASISTENCIA SOCIAL	D	59,816.17	
1303.010399	Otros Bienes De Asistencia Médica	D	24,134.79	
1303.0199	Otros Bienes De Asistencia Social	D	9,703.66	
1307.99	Otros Productos En Proceso	D	96,014.69	
1501.010101	Viviendas Residenciales - Costo	D	1,092,283.00	
1501.020197	Edificios Administrativos - Ajuste por Revaluación	D	85,853.44	
1501.020301	Instalaciones Médicas - Costo	D	3,156,009.10	
1501.020397	Instalaciones Médicas - Ajuste por Revaluación	D	1,003,187.99	
1501.029901	Otros Edificios No Residenciales - Costo	D	2,070,960.40	
1502.010101	Terrenos Urbanos - Costo	D	20,657,825.00	
1503.0101	Para Transporte Terrestre	D	639,113.88	
1503.020101	Maquinaria Y Equipos De Oficina	D	270,590.02	
1503.020102	Mobiliario De Oficina	D	1,022,001.30	
1503.020301	Equipos Computacionales Y Periféricos	D	1,170,297.29	
1503.020302	Equipos De Comunicaciones Para Redes Informáticas	D	33,195.15	
1503.020303	Equipos De Telecomunicaciones	D	312,188.77	
1503.020401	Mobiliario	D	2,557,726.02	
1503.020402	Equipo	D	18,494,720.63	
1503.020901	Aire Acondicionado Y Refrigeración	D	801,192.40	
1503.020902	Aseo, Limpieza Y Cocina	D	523,364.10	
1503.020903	Seguridad Industrial	D	8,678.11	
1503.020904	Electricidad Y Electrónica	D	251,995.51	
1503.020905	Equipos E Instrumentos De Medición	D	186,578.83	
1503.020999	Maquinarias, Equipos Y Mobiliarios De Otras Instalaciones	D	2,246,409.58	
1507.0302	Software	D	385,270.73	
1507.0399	Otros Activos Intangibles	D	147,777.50	
1508.010201	Edificios O Unidades No Residenciales	H		1,879,961.16
1508.010297	Edificios O Unidades No Residenciales - Ajuste por Revaluación	H		523,472.75
1508.0201	Vehículo	H		639,071.30
1508.0202	Maquinaria, Equipo, Mobiliario Y Otros.	H		15,888,796.07
1508.0302	Activos Intangibles	H		482,197.08
2101.010201	Renta 4 Ta. Categoría - Vigentes	H		760.00
2101.010501	IGV Cuenta Propia - Vigentes	A	2,774,727.71	
2101.030101	Régimen De Prestaciones De Salud - Vigentes	H		9,035.02
2102.01	Remuneraciones Por Pagar	H		45,382.58
2102.030101	Principal	H		309,449.07
2102.050101	Régimen De Pensiones DL. N° 20530	H		24,790,318.02
2102.050201	Trabajadores Activos DL. N° 20530	H		9,062,695.91
2102.99	Otras Remuneraciones, Pensiones Y Beneficios Por Pagar	H		2,930.00
2103.010101	BIENES	H		1,834,912.59
2103.010102	SERVICIOS	H		1,194,331.45
2103.0201	Activos no Financieros por Pagar	H		755,585.20
2103.03	Depósitos Recibidos En Garantía	H		448,503.44
2103.990103	Civiles	H		42,112.32
2103.990104	Laborales	H		38,831.06
2103.990901	OTROS	H		24,656.32
2401.010301	A Personas Jurídicas	H		1,192.71
2401.010302	A Personas Naturales	H		200,000.00
3001.010201	Edificios Administrativos	A		81,843.97
3001.010203	Instalaciones Médicas	A		483,724.71
3001.010301	Terrenos Urbanos	A		19,934,583.20
3101.01	Capitalización Hacienda Nacional Adicional	A		15,894,973.93
3101.03	Capitalización Resultados Acumulados	H		18,699.18
3201.010101	Tesoro Público	A	25,874.31	
3201.010102	Gobierno Nacional	A		1,555,655.17
3201.0103	Trasposos Internos	A		4,770.40
3401.01	Superavit Acumulado	H		31,498,046.38

**SALDO HISTORICO**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Cuenta	Descripción	Nat.	Saldos Históricos	
			Debe	Haber
3401.02	Déficit Acumulado	D	57,100,132.75	
4301.040105	Materiales Médicos Quirúrgicos	H		304,245.84
4301.060102	Medicinas	H		1,382,753.26
4302.040104	Certificados	H		39,946.23
4303.040101	Atención Médica	H		1,111,605.73
4303.040105	Cirugía	H		523,754.86
4303.040106	Hospitalización	H		266,481.06
4303.040199	Otros Servicios Médicos - Asistenciales	H		30,667.10
4303.040201	Exámenes De Laboratorio	H		909,716.99
4303.040203	Electrocardiogramas	H		55,106.70
4303.040204	Diagnósticos Por Imágenes (Rayos X, Ecografías, Tomografías, Otros)	H		1,021,292.62
4303.040301	Fisioterapia	H		21,450.05
4303.040399	Otros Servicios De Salud	H		98,550.47
4401.010301	Del Gobierno Nacional	H		5,659,744.00
4401.010306	De Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	H		759,907.00
4401.020301	Del Gobierno Nacional	H		2,125.99
4401.020302	De Los Gobiernos Regionales	H		36,919.29
4401.020306	De Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	H		241,610.67
4402.01	Trasposos Del Tesoro Público	H	51,953,984.28	
4402.02	Trasposos Con Documentos	A		49,087.56
4404.01	Trasposos Del Tesoro Público	H		1,823,449.07
4404.0502	Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito Interno	H		743,217.00
4501.010101	Intereses Por Depósitos Distintos De Recursos Por Privatización Y Concesiones	H		29,350.74
4502.020199	Otras Sanciones	H		127,907.52
4505.010499	Otros Ingresos	H		1,130,940.90
4505.010601	Devolución por Menor Gasto de Ejercicios Anteriores	H		37,630.52
4505.02	Alta de bienes	H		40,067.28
5101.010102	Personal Administrativo Nombrado (Regimen Público)	D	3,041,652.89	
5101.010201	Asignación A Fondos Para Personal	D	1,487,194.25	
5101.030101	Personal Nombrado	D	15,386,396.00	
5101.030201	Personal Nombrado	D	6,317,700.95	
5101.030202	Personal Contratado	D	119,211.09	
5101.030301	Guardias Hospitalarias	D	4,431,024.63	
5101.090102	Aguinaldos	D	310,215.30	
5101.090103	Bonificación Por Escolaridad	D	206,069.48	
5101.090201	Compensación Por Tiempo De Servicios	D	7,278.86	
5101.090303	Compensación Vacacional (vacaciones trunca)	D	17,886.05	
5101.090307	Bono por Desempeño	D	479,350.00	
5101.090399	Otras Ocasiones	D	125,096.23	
5101.110201	Trabajadores Activos DL. N° 20530	D	1,132,047.47	
5103.010105	Contribuciones A Essalud	D	1,035,856.00	
5103.010106	Otras Contribuciones Del Empleador	D	138,194.39	
5201.010101	Régimen De Pensiones DL. N° 20530	D	2,796,948.96	
5201.010201	Escolaridad, Aguinaldos Y Gratificaciones	D	86,216.84	
5201.010299	Otros Beneficios	D	38,909.77	
5202.030301*	MEDICAMENTOS PARA ASISTENCIA SOCIAL	D	11,457.88	
5202.030399	Otros Bienes De Asistencia Médica	D	552.15	
5202.030403	Gastos De Sepelio Y Luto Del Personal Pensionista	D	267.96	
5202.039999	Otros Bienes De Asistencia Social	D	2,846.34	
5301.0101	Alimentos Y Bebidas Para Consumo Humano	D	1,257,969.66	
5301.020101	Vestuario, Accesorios Y Prendas Diversas	D	86,454.96	
5301.020102	Textiles Y Acabados Textiles	D	32,162.18	
5301.020103	Calzado	D	5,920.00	
5301.0301	Combustibles Y Carburantes	D	19,364.00	
5301.0302	Gases	D	50,081.32	
5301.0303	Lubrificantes, Grasas Y Afines	D	1,200.00	
5301.050101	Repuestos Y Accesorios	D	27,092.98	
5301.050102	Papelaria En General, Utiles Y Materiales De Oficina	D	315,786.61	
5301.050301	Aseo, Limpieza Y Tocador	D	190,684.96	
5301.050302	De Cocina, Comedor Y Cafetería	D	7,712.55	
5301.050401	Electricidad, Iluminación Y Electrónica	D	14,472.96	
5301.059999	Otros	D	900.00	
5301.0601	De Vehículos	D	5,894.72	
5301.0604	De Seguridad	D	990.00	
5301.0699	Otros Accesorios Y Repuestos	D	6,465.32	
5301.0701	Enseres	D	13,417.33	
5301.080102	Medicamentos	D	316,649.08	
5301.080199	Otros Productos Similares	D	909.32	
5301.080201	Material, Insumos, Instrumental Y Accesorios Médicos, Quirúrgicos, Odontológicos Y De Laboratorio	D	3,143,415.55	
5301.0901	Libros, Textos Y Otros Materiales Impresos	D	1,895.00	
5301.0902	Material Didactico, Accesorios Y Utiles De Enseñanza	D	4,874.80	
5301.1101	Para Edificios Y Estructuras	D	3,223.80	
5301.1105	Otros Materiales De Mantenimiento	D	12,055.40	
5301.1106	Materiales De Acondicionamiento	D	2,005.00	
5301.9901	Herramientas	D	178.90	
5301.9903	Libros, Diarios, Revistas Y Otros Bienes Impresos No Vinculados A Enseñanza	D	86,105.73	
5301.9904	Simbolos, Distintivos Y Condecoraciones	D	4,598.00	
5301.9999	Otros Bienes	D	34,875.06	
5302.010201	Pasajes Y Gastos De Transporte	D	1,458.34	
5302.010299	Otros Gastos	D	36,041.32	
5302.020101	Servicio De Suministro De Energía Eléctrica	D	393,988.38	
5302.020102	Servicio De Agua Y Desagüe	D	166,946.81	
5302.020201	Servicio De Telefonía Móvil	D	27,806.26	
5302.020202	Servicio De Telefonía Fija	D	26,653.30	
5302.020203	Servicio De Internet	D	61,856.90	
5302.020301	Correos Y Servicios De Mensajería	D	14,916.58	
5302.020404	Servicio De Impresiones, Encuadernación Y Empastado	D	2,399.12	

**SALDO HISTORICO**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Cuenta	Descripción	Nat.	Saldos Históricos	
			Debe	Haber
5302.030101	Servicios De Limpieza E Higiene	D	1,118,909.16	
5302.030102	Servicios De Seguridad Y Vigilancia	D	1,365,579.07	
5302.040101	De Edificaciones, Oficinas Y Estructuras	D	434,916.63	
5302.040103	De Vehículos	D	3,715.90	
5302.040104	De Mobiliario Y Similares	D	1,425.00	
5302.040105	De Maquinarias Y Equipos	D	909,748.86	
5302.040199	De Otros Bienes Y Activos	D	597,534.00	
5302.050104	De Maquinarias Y Equipos	D	16,932.00	
5302.050199	De Otros Bienes Y Activos	D	26,769.95	
5302.060102	Gastos Notariales	D	82,490.00	
5302.060201	Cargos Bancarios	D	3,000.00	
5302.060302	Seguro De Vehículos	D	35,946.44	
5302.060303	Seguro Obligatorio Accidentes De Tránsito (SOAT)	D	970.00	
5302.060401	GASTOS POR PRESTACIONES DE SALUD	D	332,063.52	
5302.070101	Consultorias	D	20,000.00	
5302.070201	Consultorias	D	32,000.00	
5302.070299	Otros Servicios Similares	D	15,000.00	
5302.070301	Realizado Por Personas Jurídicas	D	89,214.70	
5302.070302	Realizado Por Personas Naturales	D	23,000.00	
5302.070401	Elaboración De Programas Informáticos	D	28,900.00	
5302.071102	Transporte Y Traslado De Carga, Bienes Y Materiales	D	152,833.68	
5302.071199	Servicios Diversos	D	2,740,667.52	
5302.0801	Contrato De Administración De Servicios - CAS	D	5,343,764.77	
5302.0802	CONTRIBUCIÓN A ESSALUD DE CONTRATO DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIO	D	256,575.00	
5401.020301	A Gobierno Nacional	D	5,564.48	
5401.020302	A Gobiernos Regionales	D	44,586.02	
5401.020306	A Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	D	134,611.40	
5504.030201	Derechos Administrativos	D	30,249.33	
5506.01	Baja De Bienes	D	41,613.72	
5506.0301	Recursos Tesoro Público - Corrientes	D	37,630.52	
5506.99	Otros Gastos Diversos	D	1,332,026.12	
5701.0601	COSTO DE VENTA DE BIENES	D	5,524,031.80	
5801.0102	Edificios No Residenciales	D	61,295.76	
5801.0202	Maquinaria, Equipo, Mobiliario y Otros	D	2,400,833.98	
5801.030102	Activos Intangibles	D	48,924.72	
5801.0501	Cuentas Por Cobrar	D	71,643.79	
5802.010101	Personal Administrativo	D	31,246.80	
5802.010103	Personal De Salud	D	38,831.06	
<b>CUENTAS PRESUPUESTALES</b>				
8101.0101	Recursos Ordinarios	A	54,485,442.00	
8201.0201	Recursos Directamente Recaudados	A	1,192,594.45	
8301.0101	Recursos Ordinarios	H		658,921.09
8301.0201	Recursos Directamente Recaudados	H		3,139,278.87
8301.0301	Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito Interno	H		689,817.00
8301.0402	Transferencias	H		193,177.38
8501.0201	Recursos Directamente Recaudados	D	7,341,515.55	
8501.0301	Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito Interno	D	743,217.00	
8501.0402	Transferencias	D	6,504,869.00	
8601.0101	Recursos Ordinarios	H		53,826,520.91
8601.0201	Recursos Directamente Recaudados	H		5,394,831.13
8601.0301	Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito Interno	H		53,400.00
8601.0402	Transferencias	H		6,311,691.62
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
9103.04	Garantías Recibidas	D	1,466,409.63	
9103.08	Cheques Girados	D	725,690.28	
9103.09	CARTAS ORDENES	D	8,128,658.84	
9104.04	Control De Garantías De Terceros	H		1,466,409.63
9104.08	Cheques Girados por Entregar	H		725,690.28
9104.09	CONTROL DE CARTAS ORDENES	H		8,128,658.84
9105.0301	Maquinaria Y Equipo No Depreciable	D	283,429.79	
9105.0303	Muebles Y Enseres No Depreciable	D	409,159.28	
9106.0301	Maquinaria Y Equipo No Depreciable	H		283,429.79
9106.0303	Muebles Y Enseres No Depreciables	H		409,159.28
9109.0103	Civiles	D	22,562.52	
9110.0103	Civiles	H		22,562.52

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

C.P.C. COSME CÁCERES ATAYUPANQUI  
 Coordinador del Equipo Funcional de Trabajo de Integración Contable  
 Oficina de Economía

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

C.P.C. GINA R. ENCALADA ROMAN  
 CONTADOR  
 MAT. 2128

MINISTERIO DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"

MC. Luz Loo de Li  
 CMP 24404 HNF 13249  
 Directora Ejecutiva  
 Oficina Ejecutiva de Administración

**Detalle del EF-1**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Rubro	Cuenta	Saldos Históricos		Reclasificación / Distribución		Saldos		Reclasificación / Distribuido	MONTO
		Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor		
<b>ACTIVOS</b>									
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>									
	1101.0101	55,517.20				55,517.20			55,517.20
	1101.030102						1,069,331.30	1,069,331.30	1,069,331.30
	1101.030106	769,916.16				769,916.16			769,916.16
	1101.1201						1,502,382.54	1,502,382.54	1,502,382.54
	1101.1202	689,817.00				689,817.00		689,817.00	689,817.00
								689,817.00	689,817.00
								<b>TOTAL</b>	<b>4,086,964.20</b>
<b>Cuentas por Cobrar (Neto)</b>									
	1201.0303	6,257.24				6,257.24		6,257.24	6,257.24
	1201.99	111,677.66				111,677.66		111,677.66	111,677.66
	1209.01		71,643.78				71,643.78	71,643.78	-71,643.78
								<b>TOTAL</b>	<b>46,291.12</b>
<b>Otras Cuentas por Cobrar (Neto)</b>									
	2101.010501						2,774,727.71	2,774,727.71	2,774,727.71
								<b>TOTAL</b>	<b>2,774,727.71</b>
<b>Inventarios (Neto)</b>									
	1301.0101	16,468.10				16,468.10			16,468.10
	1301.020101	43.85				43.85			43.85
	1301.020102	5,190.46				5,190.46			5,190.46
	1301.0303	600.00				600.00			600.00
	1301.050101	319.00				319.00			319.00
	1301.050102	219,638.75				219,638.75			219,638.75
	1301.050301	50,822.77				50,822.77			50,822.77
	1301.050401	360.40				360.40			360.40
	1301.059999	426.34				426.34			426.34
	1301.0602	101.50				101.50			101.50
	1301.0604	2,496.00				2,496.00			2,496.00
	1301.0701	1,461.64				1,461.64			1,461.64
	1301.080102	2,190.84				2,190.84			2,190.84
	1301.080199	528.26				528.26			528.26
	1301.080201	701,343.38				701,343.38			701,343.38
	1301.0902	123.52				123.52			123.52
	1301.9902	1,894.72				1,894.72			1,894.72
	1301.9903	8,165.62				8,165.62			8,165.62
	1301.9999	615.60				615.60			615.60
	1302.01	3,470,176.18				3,470,176.18			3,470,176.18
	1303.010301	59,816.17				59,816.17			59,816.17
	1303.010399	24,134.79				24,134.79			24,134.79
	1303.0199	9,703.66				9,703.66			9,703.66
	1307.99	96,014.69				96,014.69			96,014.69
								<b>TOTAL</b>	<b>4,672,636.24</b>
<b>Otras Cuentas del Activo</b>									
	1206.01	3,037,317.26				3,037,317.26		3,037,317.26	3,037,317.26
								<b>TOTAL</b>	<b>3,037,317.26</b>
<b>Propiedad, Planta y Equipo (Neto)</b>									
	1501.010101	1,092,283.00				1,092,283.00			1,092,283.00
	1501.020197	85,853.44				85,853.44			85,853.44
	1501.020301	3,156,009.10				3,156,009.10			3,156,009.10
	1501.020397	1,003,187.99				1,003,187.99			1,003,187.99
	1501.029901	2,070,960.40				2,070,960.40			2,070,960.40
	1502.010101	20,657,825.00				20,657,825.00			20,657,825.00
	1503.0101	639,113.88				639,113.88			639,113.88
	1503.020101	270,590.02				270,590.02			270,590.02
	1503.020102	1,022,001.30				1,022,001.30			1,022,001.30
	1503.020301	1,170,297.29				1,170,297.29			1,170,297.29
	1503.020302	33,195.15				33,195.15			33,195.15
	1503.020303	312,188.77				312,188.77			312,188.77
	1503.020401	2,557,726.02				2,557,726.02			2,557,726.02
	1503.020402	18,494,720.63				18,494,720.63			18,494,720.63
	1503.020901	801,192.40				801,192.40			801,192.40
	1503.020902	523,364.10				523,364.10			523,364.10
	1503.020903	8,678.11				8,678.11			8,678.11
	1503.020904	251,995.51				251,995.51			251,995.51
	1503.020905	186,578.83				186,578.83			186,578.83
	1503.020999	2,246,409.58				2,246,409.58			2,246,409.58
	1508.010201		1,679,961.16				1,679,961.16		-1,679,961.16
	1508.010297		523,472.75				523,472.75		-523,472.75
	1508.0201		639,071.30				639,071.30		-639,071.30
	1508.0202		15,688,796.07				15,688,796.07		-15,688,796.07
								<b>TOTAL</b>	<b>37,852,869.24</b>
<b>Otras Cuentas del Activo (Neto)</b>									
	1507.0302	385,270.73				385,270.73			385,270.73
	1507.0399	147,777.50				147,777.50			147,777.50
	1508.0302		482,197.08				482,197.08		-482,197.08
								<b>TOTAL</b>	<b>50,851.15</b>
<b>TOTAL ACTIVO :</b>									<b>52,521,656.92</b>
<b>PASIVO</b>									
<b>Cuentas por Pagar a Proveedores</b>									
	2103.010101	1,834,912.59				1,834,912.59	1,834,912.59	1,834,912.59	1,834,912.59
	2103.010102	1,194,331.45				1,194,331.45	1,194,331.45	1,194,331.45	1,194,331.45
	2103.0201	755,585.20				755,585.20	755,585.20	755,585.20	755,585.20
	2103.03	448,503.44				448,503.44	448,503.44	448,503.44	448,503.44
								<b>TOTAL</b>	<b>4,233,332.68</b>

**Detalle del EF-1**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Rubro	Cuenta	Saldos Históricos		Reclasificación / Distribución		Saldos		Reclasificación / Distribuido	MONTO
		Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor		
<b>Impuestos, Contribuciones y Otros</b>									
	2101.010201		760.00				760.00	760.00	760.00
	2101.030101		9,035.02				9,035.02	9,035.02	9,035.02
								<b>TOTAL</b>	<b>9,795.02</b>
<b>Remuneraciones y Beneficios Sociales</b>									
	2102.01		45,382.58				45,382.58		45,382.58
	2102.99		2,930.00				2,930.00		2,930.00
								<b>TOTAL</b>	<b>48,312.58</b>
<b>Otras Cuentas del Pasivo</b>									
	2103.990103		42,112.32				42,112.32	42,112.32	42,112.32
	2103.990104		38,831.06				38,831.06	38,831.06	38,831.06
	2103.990901		24,656.32				24,656.32	24,656.32	24,656.32
								<b>TOTAL</b>	<b>105,599.70</b>
<b>Beneficios Sociales</b>									
	2102.030101		309,449.07				309,449.07	309,449.07	309,449.07
								<b>TOTAL</b>	<b>309,449.07</b>
<b>Obligaciones Previsionales</b>									
	2102.050101		24,790,318.02				24,790,318.02	24,790,318.02	24,790,318.02
	2102.050201		9,062,695.91				9,062,695.91	9,062,695.91	9,062,695.91
								<b>TOTAL</b>	<b>33,853,013.93</b>
<b>Provisiones</b>									
	2401.010301		1,192.71				1,192.71		1,192.71
	2401.010302		200,000.00				200,000.00		200,000.00
								<b>TOTAL</b>	<b>201,192.71</b>
<b>TOTAL PASIVO :</b>									<b>38,760,695.69</b>
<b>PATRIMONIO</b>									
<b>Hacienda Nacional</b>									
	3101.01	25,874.31	17,455,399.50			25,874.31	17,455,399.50		17,429,525.19
	3101.03		18,699.18				18,699.18		18,699.18
								<b>TOTAL</b>	<b>17,448,224.37</b>
<b>Resultados No Realizados</b>									
	3001.010201		81,843.97				81,843.97		81,843.97
	3001.010203		483,724.71				483,724.71		483,724.71
	3001.010301		19,934,583.20				19,934,583.20		19,934,583.20
								<b>TOTAL</b>	<b>20,500,151.88</b>
<b>Resultados Acumulados</b>									
	3401.01		31,498,046.38				31,498,046.38		31,498,046.38
	3401.02	57,100,132.75				57,100,132.75			-57,100,132.75
	6101.0201		1,414,671.35				1,414,671.35		1,414,671.35
								<b>TOTAL</b>	<b>-24,187,415.02</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO :</b>									<b>13,760,961.23</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>									
<b>Cuentas de Orden</b>									
	9103.04	1,466,409.63				1,466,409.63			1,466,409.63
	9103.08		725,690.28				725,690.28		725,690.28
	9103.09	8,128,658.84				8,128,658.84			8,128,658.84
	9105.0301		283,429.79				283,429.79		283,429.79
	9105.0303		409,159.28				409,159.28		409,159.28
	9109.0103		22,562.52				22,562.52		22,562.52
								<b>TOTAL</b>	<b>11,035,910.34</b>
<b>Cuentas de Orden</b>									
	9104.04		1,466,409.63				1,466,409.63		1,466,409.63
	9104.08		725,690.28				725,690.28		725,690.28
	9104.09	8,128,658.84				8,128,658.84			8,128,658.84
	9106.0301		283,429.79				283,429.79		283,429.79
	9106.0303		409,159.28				409,159.28		409,159.28
	9110.0103		22,562.52				22,562.52		22,562.52
								<b>TOTAL</b>	<b>11,035,910.34</b>

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 .....  
 C.P.C. COSME CACERES ATAYUPANQUI  
 Coordinador del Equipo Funcional de Trabajo de Integración Contable  
 Oficina de Economía

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 .....  
 C.P.C. GINA R. ENCALADA ROMAN  
 CONTADOR  
 MAT. 2028

MINISTERIO DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 .....  
 MC. Luz Loo de Li  
 CMP 24404 RNI 13249  
 Directora Ejecutiva  
 Oficina Ejecutiva de Administración

**Detalle del EF-2**  
**Al 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Rubro Cuenta	Descripción	Saldos Históricos		MONTO
		Deudor	Acreeedor	
<b>INGRESOS</b>				
<b>Ingresos No Tributarios</b>				
4301.040105	Materiales Médicos Quirúrgicos		304,245.84	304,245.84
4301.060102	Medicinas	1,382,753.26		1,382,753.26
4302.040104	Certificados	39,946.23		39,946.23
4303.040101	Atención Médica	1,111,605.73		1,111,605.73
4303.040105	Cirugía	523,754.86		523,754.86
4303.040106	Hospitalización	266,481.06		266,481.06
4303.040199	Otros Servicios Médicos - Asistenciales	30,667.10		30,667.10
4303.040201	Exámenes De Laboratorio	909,716.99		909,716.99
4303.040203	Electrocardiograma	55,106.70		55,106.70
4303.040204	Diagnósticos Por Imágenes (Rayos X, Ecografías, Tomografías, Otros)	1,021,292.62		1,021,292.62
4303.040301	Fisioterapia	21,450.05		21,450.05
4303.040399	Otros Servicios De Salud	98,550.47		98,550.47
	<b>TOTAL</b>		<b>5,765,570.91</b>	<b>5,765,570.91</b>
<b>Trasposos y Remesas Recibidas</b>				
4402.01	Trasposos Del Tesoro Público	51,953,984.28		51,953,984.28
4402.02	Trasposos Con Documentos	49,087.56		49,087.56
4404.01	Trasposos Del Tesoro Público	1,823,449.07		1,823,449.07
4404.0502	Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito Interno	743,217.00		743,217.00
	<b>TOTAL</b>		<b>54,569,737.91</b>	<b>54,569,737.91</b>
<b>Donaciones y Transferencias Recibidas</b>				
4401.010301	Del Gobierno Nacional	5,659,744.00		5,659,744.00
4401.010306	De Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	759,907.00		759,907.00
4401.020301	Del Gobierno Nacional	2,125.99		2,125.99
4401.020302	De Los Gobiernos Regionales	36,919.29		36,919.29
4401.020306	De Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	241,610.67		241,610.67
	<b>TOTAL</b>		<b>6,700,306.95</b>	<b>6,700,306.95</b>
<b>Ingresos Financieros</b>				
4501.010101	Intereses Por Depósitos Distintos De Recursos Por Privatización Y Concesiones	29,350.74		29,350.74
	<b>TOTAL</b>		<b>29,350.74</b>	<b>29,350.74</b>
<b>Otros Ingresos</b>				
4502.020199	Otras Sanciones	127,907.52		127,907.52
4505.010499	Otros Ingresos	1,130,940.90		1,130,940.90
4505.010601	Devolución por Menor Gasto de Ejercicios Anteriores	37,630.52		37,630.52
4505.02	Alta de bienes	40,067.28		40,067.28
	<b>TOTAL</b>		<b>1,336,546.22</b>	<b>1,336,546.22</b>
	<b>TOTAL INGRESO :</b>		<b>68,401,512.73</b>	<b>68,401,512.73</b>

**GASTOS**

<b>Costo de Ventas *</b>				
5701.0601	COSTO DE VENTA DE BIENES	5,524,031.80		5,524,031.80
	<b>TOTAL</b>		<b>5,524,031.80</b>	<b>5,524,031.80</b>
<b>Gastos en Bienes y Servicios</b>				
5301.0101	Alimentos Y Bebidas Para Consumo Humano	1,257,969.66		1,257,969.66
5301.020101	Vestuario, Accesorios Y Prendas Diversas	86,454.96		86,454.96
5301.020102	Textiles Y Acabados Textiles	32,162.18		32,162.18
5301.020103	Calzado	5,920.00		5,920.00
5301.0301	Combustibles Y Carburantes	19,364.00		19,364.00
5301.0302	Gases	50,081.32		50,081.32
5301.0303	Lubricantes, Grasas Y Afines	1,200.00		1,200.00
5301.050101	Repuestos Y Accesorios	27,092.98		27,092.98
5301.050102	Papelería En General, Útiles Y Materiales De Oficina	315,786.61		315,786.61
5301.050301	Aseo, Limpieza Y Tocado	190,684.96		190,684.96
5301.050302	De Cocina, Comedor Y Cafetería	7,712.55		7,712.55
5301.050401	Electricidad, Iluminación Y Electrónica	14,472.96		14,472.96
5301.059999	Otros	900.00		900.00
5301.0601	De Vehículos	5,894.72		5,894.72
5301.0604	De Seguridad	990.00		990.00
5301.0699	Otros Accesorios Y Repuestos	6,465.32		6,465.32
5301.0701	Enseres	13,417.33		13,417.33
5301.080102	Medicamentos	316,649.08		316,649.08
5301.080199	Otros Productos Similares	909.32		909.32
5301.080201	Material, Insumos, Instrumental Y Accesorios Médicos, Quirúrgicos, Odontológicos Y De Laboratorio	3,143,415.55		3,143,415.55
5301.0901	Libros, Textos Y Otros Materiales Impresos	1,895.00		1,895.00
5301.0902	Material Didáctico, Accesorios Y Útiles De Enseñanza	4,874.80		4,874.80
5301.1101	Para Edificios Y Estructuras	3,223.80		3,223.80
5301.1105	Otros Materiales De Mantenimiento	12,055.40		12,055.40
5301.1106	Materiales De Acondicionamiento	2,005.00		2,005.00
5301.9901	Herramientas	178.90		178.90
5301.9903	Libros, Diarios, Revistas Y Otros Bienes Impresos No Vinculados A Enseñanza	86,105.73		86,105.73
5301.9904	Símbolos, Distintivos Y Condecoraciones	4,598.00		4,598.00
5301.9999	Otros Bienes	34,875.06		34,875.06
5302.010201	Pasajes Y Gastos De Transporte	1,458.34		1,458.34
5302.010299	Otros Gastos	36,041.32		36,041.32
5302.020101	Servicio De Suministro De Energía Eléctrica	393,988.38		393,988.38
5302.020102	Servicio De Agua Y Desagüe	166,946.81		166,946.81
5302.020201	Servicio De Telefonía Móvil	27,806.26		27,806.26

**Detalle del EF-2**  
**Ai 31 de Diciembre del 2016**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 11 SALUD  
 ENTIDAD : 137 INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 EJECUTORA : 016 HOSPITAL DE EMERGENCIAS CASIMIRO ULLOA - IGSS [001569]

Rubro	Cuenta	Descripción	Saldos Históricos		MONTO
			Deudor	Acreedor	
	5302.020202	Servicio De Telefonía Fija	26,653.30		26,653.30
	5302.020203	Servicio De Internet	61,856.90		61,856.90
	5302.020301	Correos Y Servicios De Mensajería	14,916.58		14,916.58
	5302.020404	Servicio De Impresiones, Encuadernación Y Empastado	2,399.12		2,399.12
	5302.030101	Servicios De Limpieza E Higiene	1,118,909.16		1,118,909.16
	5302.030102	Servicios De Seguridad Y Vigilancia	1,365,579.07		1,365,579.07
	5302.040101	De Edificaciones, Oficinas Y Estructuras	434,916.63		434,916.63
	5302.040103	De Vehículos	3,715.90		3,715.90
	5302.040104	De Mobiliario Y Similares	1,425.00		1,425.00
	5302.040105	De Maquinarias Y Equipos	909,748.86		909,748.86
	5302.040199	De Otros Bienes Y Activos	597,534.00		597,534.00
	5302.050104	De Maquinarias Y Equipos	16,932.00		16,932.00
	5302.050199	De Otros Bienes Y Activos	26,769.95		26,769.95
	5302.060102	Gastos Notariales	82,490.00		82,490.00
	5302.060201	Cargos Bancarios	3,000.00		3,000.00
	5302.060302	Seguro De Vehículos	35,946.44		35,946.44
	5302.060303	Seguro Obligatorio Accidentes De Tránsito (SOAT)	970.00		970.00
	5302.060401	GASTOS POR PRESTACIONES DE SALUD	332,063.52		332,063.52
	5302.070101	Consultorías	20,000.00		20,000.00
	5302.070201	Consultorías	32,000.00		32,000.00
	5302.070299	Otros Servicios Similares	15,000.00		15,000.00
	5302.070301	Realizado Por Personas Jurídicas	89,214.70		89,214.70
	5302.070302	Realizado Por Personas Naturales	23,000.00		23,000.00
	5302.070401	Elaboración De Programas Informáticos	28,900.00		28,900.00
	5302.071102	Transporte Y Traslado De Carga, Bienes Y Materiales	152,833.68		152,833.68
	5302.071199	Servicios Diversos	2,740,667.52		2,740,667.52
	5302.0801	Contrato De Administración De Servicios - CAS	5,343,764.77		5,343,764.77
	5302.0802	CONTRIBUCIÓN A ESSALUD DE CONTRATO DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIO	256,575.00		256,575.00
		<b>TOTAL</b>			<b>20,011,378.40</b>
<b>Gastos de Personal</b>					
	5101.010102	Personal Administrativo Nombrado (Regimen Público)	3,041,652.89		3,041,652.89
	5101.010201	Asignación A Fondos Para Personal	1,487,194.25		1,487,194.25
	5101.030101	Personal Nombrado	15,386,396.00		15,386,396.00
	5101.030201	Personal Nombrado	6,317,700.95		6,317,700.95
	5101.030202	Personal Contratado	119,211.09		119,211.09
	5101.030301	Guardias Hospitalarias	4,431,024.63		4,431,024.63
	5101.090102	Aguinaldos	310,215.30		310,215.30
	5101.090103	Bonificación Por Escolaridad	206,069.48		206,069.48
	5101.090201	Compensación Por Tiempo De Servicios	7,278.86		7,278.86
	5101.090303	Compensación Vacacional (vacaciones trunca)	17,886.05		17,886.05
	5101.090307	Bono por Desempeño	479,350.00		479,350.00
	5101.090399	Otras Ocasiones	125,096.23		125,096.23
	5101.110201	Trabajadores Activos DL. N° 20530	1,132,047.47		1,132,047.47
	5103.010105	Contribuciones A Essalud	1,035,856.00		1,035,856.00
	5103.010106	Otras Contribuciones Del Empleador	138,194.39		138,194.39
		<b>TOTAL</b>			<b>34,235,173.59</b>
<b>Gastos por Pens.Prest.y Asistencia Social</b>					
	5201.010101	Régimen De Pensiones DL. N° 20530	2,796,948.96		2,796,948.96
	5201.010201	Escolaridad, Aguinaldos Y Gratificaciones	86,216.84		86,216.84
	5201.010299	Otros Beneficios	38,909.77		38,909.77
	5202.030301	MEDICAMENTOS PARA ASISTENCIA SOCIAL	11,457.88		11,457.88
	5202.030399	Otros Bienes De Asistencia Médica	552.15		552.15
	5202.030403	Gastos De Sepelio Y Luto Del Personal Pensionista	267.96		267.96
	5202.039999	Otros Bienes De Asistencia Social	2,846.34		2,846.34
		<b>TOTAL</b>			<b>2,937,199.90</b>
<b>Donaciones y Transferencias Otorgadas</b>					
	5401.020301	A Gobierno Nacional	5,564.48		5,564.48
	5401.020302	A Gobiernos Regionales	44,586.02		44,586.02
	5401.020306	A Unidades Ejecutoras del Mismo Pliego	134,611.40		134,611.40
		<b>TOTAL</b>			<b>184,761.90</b>
<b>Estimaciones y Provisiones del Ejercicio</b>					
	5801.0101	Edificios Residenciales			0.00
	5801.0102	Edificios No Residenciales	61,295.76		61,295.76
	5801.0202	Maquinaria, Equipo, Mobiliario y Otros	2,400,833.98		2,400,833.98
	5801.030102	Activos Intangibles	48,924.72		48,924.72
	5801.0501	Cuentas Por Cobrar	71,643.78		71,643.78
	5802.010101	Personal Administrativo	31,246.80		31,246.80
	5802.010103	Personal De Salud	38,831.06		38,831.06
		<b>TOTAL</b>			<b>2,652,776.10</b>
<b>Otros Gastos</b>					
	5504.030201	Derechos Administrativos	30,249.33		30,249.33
	5506.01	Baja De Bienes	41,613.72		41,613.72
	5506.0301	Recursos Tesoro Público - Corrientes	37,630.52		37,630.52
	5506.99	Otros Gastos Diversos	1,332,026.12		1,332,026.12
		<b>TOTAL</b>			<b>1,441,519.69</b>
<b>TOTAL GASTOS :</b>					<b>66,986,841.38</b>

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 P.C. COSME CACERES ATAYAPANQUI  
 Miembro del Equipo Nacional de Trabajo de Investigación Científica  
 Oficina de Economía

INSTITUTO DE GESTION DE SERVICIOS DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 P.C. GINA R. ENCALADA ROMAN  
 CONTADOR  
 MAT. 2028

MINISTERIO DE SALUD  
 Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa"  
 MC. LUZ LOO DE LI  
 CMP. 24404 RNE 13245  
 DIRECTORA EJECUTIVA  
 Oficina Ejecutiva de Administración